Dilarrang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



1.1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

## **BABI PENDAHULUAN**

**Latar Belakang** 

Industri manufaktur saat ini saling bersaing ketat untuk menciptakan produk yang baik bagi konsumen. Menjaga kepuasan dan kepercayaan konsumen sangatlah penting dalam industri manufaktur. Oleh karena itu pada industri manufaktur dituntut untuk dapat menyediakan produk yang sesuai dengan kebutuhan konsumen. Seiring kemajuan jaman maka semakin banyak permintaan konsumen terhadap suatu produk yang harus dipenuhi, sedangkan industri manufaktur dengan kapasitas produksi yang terbatas harus dapat memenuhi permintaan konsumen tersebut.

Karet merupakan salah satu bahan baku yang dihasilkan dari provinsi Riau tiap tahunnya dan juga di ekspor ke berbagai negara Asia. PT. RICRY (Riau Crumb Rubber Factory ) adalah perusahaan yang bergerak dibidang pengolahan karet mentah menjadi produk setengah jadi yang kemudian di ekspor keluar negeri untuk dilakukan pengolahan selanjutnya. Banyak proses yang harus dilakukan oleh PT. RICRY (Riau Crumb Rubber Factory) untuk mengolah karet tersebut menjadi produk setengah jadi mulai dari pengoyakan bahan baku karet, pencacahan, pencucian, pembentukan lembaran, peremahan, pengovenan, pengepresan serta pengemasan.

Produk crumb rubber yang di produksi PT. RICRY ada dua jenis yaitu produk SIR 10 dan SIR 20. Dalam kegiatan produksinya perusahaan lebih banyak meemproduksi produk crumb rubber SIR 20, ini dibuktikan dengan jumlah permintaan produk SIR 20 lebih banyak dibutuhkan pelanggan dari pada SIR 10. Berdasarkan hasil pengamatan yang dilakukan bahwa produk SIR 20 menjadi fokus perusahaan sehingga untuk produk tersebut perusahaan melakukan produksi lebih banyak dibandingkan dengan Psir 10. Adapun data hasil produksi pada . RICRY dapat dilihat pada Tabel 1.1 berikut ini :

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

Syarif Kasim Riau

Tabel 1.1 Data Realisasi Produksi PT. RICRY Tahun 2015

No.	Bulan	SIR 10	SIR 20
a 1	Januari	190,320 Kg	1,991,840 Kg
$\frac{1}{2}$	Februari	220,960 Kg	2,001,920 Kg
= 3	Maret	160,480 Kg	1,691,960 Kg
<u></u> 4	April	241,120 Kg	1,684,400 Kg
∃ 5	Mei	382,280 Kg	1,472,380 Kg
<u>=</u> 6	Juni	388,750 Kg	1,341,360 Kg
~7	Juli	261,280 Kg	1,409,040 Kg
_8	Agustus	193,444 Kg	1,539,720 Kg
$^{2}9$	September	285,655 Kg	1,717,160 Kg
_10	Oktober	220,960 Kg	1,892,040 Kg
$\frac{\circ}{2}$ 11	November	160,480 Kg	1,504,680 Kg
<u></u> 212	Desember	215,885 Kg	1,465,960 Kg
Z. Total		2,921,614 Kg	19,712,460 Kg

(Sumber: PT. RICRY,2016)



Gambar 1.1 Grafik Produksi Bulanan

Berdasarkan Tabel 1.1 dan Gambar 1.1 diatas terlihat bahwa produk SIR 20 merupakan yang banyak diproduksi dari pada SIR 10. Dengan kata lain produk SIR 20 merupakan produk andalan perusahaan sehingga dalam proses produksinya seharusnya tidak terdapat hambatan yang menyebabkan lamanya produk tersebut di produksi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Tabel. 1.2 Data Permintaan dan Produksi Bulanan Produk SIR 20

Nic		SIR 20		Calisiah (V.s.)	IV.4	
No	Bulan	Permintaan(Kg)	Produksi(Kg)	Selisish(Kg)	Keterangan	
1	Januari	2,088,070	1,991,840	96,230	Tidak Terpenuhi	
2	Februari	2,122,600	2,001,920	120,680	Tidak Terpenuhi	
3	Maret	1,828,405	1,691,960	136,445	Tidak Terpenuhi	
4	April	1,737,335	1,684,400	52,935	Tidak Terpenuhi	
5	Mei	1,597,370	1,472,380	124,990	Tidak Terpenuhi	
6	Juni	1,499,060	1,341,360	157,700	Tidak Terpenuhi	
7	Juli	1,549,105	1,409,040	140,065	Tidak Terpenuhi	
8	Agustus	1,717,455	1,539,720	177,735	Tidak Terpenuhi	
9	September	1,888,045	1,717,160	170,885	Tidak Terpenuhi	
10	Oktober	2,068,545	1,892,040	176,505	Tidak Terpenuhi	
H	November	1,600,930	1,504,680	96,250	Tidak Terpenuhi	
12	Desember	1,562,685	1,465,960	96,725	Tidak Terpenuhi	
au	Total	21,259,605	19,712,460	1,547,145	Tidak Terpenuhi	

(Sumber: PT. RICRY,2016)

Berdasarkan Tabel 1.2 dapat diketahui bahwa PT.RICRY tidak dapat memenuhi permintaan dalam produksi SIR 20. Tentunya hal ini tidak baik bagi perusahaan. Penyebab tidak terpenuhinya permintaan dapat di lihat dari gambargambar berikut:



Gambar 1.2 Penumpukan pada mesin Breaker dan penumpukan di hammer mill 2 menuju creaper of Sultan Syarif Kasim Riau

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber









Gambar 1.3 Penumpukan pada mesin *Cutter Crumb* Kering dan pada proses Packaging

Dari gambar diatas menunjukan terjadi penumpukan pada stasiun kedalam kegiatan produksinya, penumpukan tersebut akan menyebabkan *bottleneck* dan tentunya akan mengakibatkan tingkat output yang rendah. *Bottleneck* terjadi akibat lamanya proses produksi yang dibutuhkan oleh beberapa stasiun dalam memproduksi produk SIR 20. Hal ini dapat dilihat dari tabel berikut:

Tabel 1.3 Elemen Kerja, Mesin, dan Waktu Proses Produksi SIR 20.

1000	Tabel 1.5 Elemen Kerja, Wesin, dan waktu 110ses 110duksi Sik 20.						
No.	Elemen Kerja	Mesin/Alat	Jumlah	Waktu Proses			
	· ·	1,100111,11111	Mesin	(Menit)			
1	Memotong bahan baku karet manjadi	Mesin Potong	2	0,35			
1	empat bagian	Weshi Totong	2	0,55			
2	Mencacah material karet	Breaker	2	3,42			
3	Mencuci atau menghilangkan	Pedayung Tenaga	1	0,33			
	sampah pada karet	Air, Bak					
4	Mencacah karet agar lebih halus	Hamermill 1	3	1,27			
_		Pendayung tenaga		0.20			
5	Mencuci karet kembali	air	1	0.28			
6	Menghaluskan Karet	Hamermill 2	3	1,15			
e	Merendam hasil-hasil dari karet yang	D 1 A'	1	0,35			
35	di haluskan	Bak Air					
8	Penggilingan karet Hingga menjadi	C M 1	21	4.46			
8	lembaran-lembaran	Creper/Mangel	21	4,46			
0	Mengeringkan karet yang telah		1	30240			
9	menjadi lembaran ke penjemuran	Jemuran Aalmi					
E.	karet						
10	Pencacahan kembali lembaran karet	C u	2	2.42			
10	yang telah kering	Cutter	2	3,42			
Ħ	Mengeringkan atau mengoven karet	D (0		25			
	yang telah dicacah	Drayer/Oven	1	25			
12	Menimbang karet yang telah di oven.	Timbangan	4	0,47			
13	Karet di <i>Press</i>	Mesin Press	2	1,03			
14	Inspeksi produk karet	Metal Detektor	1	0,25			
17	Pengepakan karet yang telah di <i>press</i>	Dandala CID	1	2.21			
15	dan ditimbang.	Bandela SIR	1	3,21			
(Caraban DT DICDY 2016)							

(Sumber: PT. RICRY,2016)

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Berdasarkan pada Tabel 1.3 dapat dilihat bahwa setiap operasi memiliki waktu proses yang berbeda-beda, dari gambar juga dapat dilihat terdapat beberapa pekerjaan yang memiliki siklus sangat panjang sehingga akan menyebabkan terjadinya penumpukan pada pekerjaan tersebut. Hal ini tentunya akan memperlama proses produksi pada produk tersebut karena lamanya waktu yang dibutuhkan produk untuk keluar dari *bottleneck* tersebut.

Menurut Daelima, dkk, (2013) bottleneck adalah stasiun kerja yang memiliki kapasitas lebih kecil dari kebutuhan produksi. Stasiun kerja bottleneck mengakibatkan terjadinya keterlambatan jika ada peningkatan permintaan yang melebihi kapasitas. Stasiun kerja yang bottleneck menjadi stasiun kerja yang sibuk, sedangkan non bottleneck terjadi jika kapasitas mesin yang ada lebih besar daripada permintaan. Apabila terjadi bottleneck pada lantai poroduksi tentunya akan mengganggu keseimbangan lintasan pada lantai produksi tersebut.

Ketidakseimbangan lintasan produksi menyebabkan kapasitas produksi yang dimiliki tidak optimal. Produksi yang tidak optimal dapat menyebabkan keterlambatan dalam memenuhi kebutuhan konsumen. Masalah ini sering mengganggu sehingga perusahaan harus menerima keluhan atas keterlambatan yang terjadi. Jika hal ini terus-menerus dibiarkan maka akan sangat berdampak negatife bagi suatu sistem.

Untuk mengatasi masalah *bottleneck* yang berdampak pada keseimbangan lintasan proses produksi tersebut maka sistem yang ada perlu dirubah dan proses produksi yang ada juga perlu dirancang ulang. Namun hal tersebut tidak dapat dilakukan karena memerlukan waktu yang lama dan biaya investasi untuk penerapan yang sangat mahal serta mengganggu kegiatan produksi yang sedang berjalan. Agar dapat merubah sistem tersebut tanpa menghilangkan biaya investasi, menghindari kesalahan dan proses *trial and error* untuk jangka waktu yang lama, maka akan digunakannya sistem simulasi untuk menyelesaikan permasalahan tersebut.

Simulasi adalah suatu metodologi untuk melakukan percobaan dengan menggunakan model dari sistem nyata. Oleh karena simulasi bukan merupakan

) sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip

alat yang dapat memberi suatu keputusan hasil namun hanya merupakan alat optimasi yang dapat memberi suatu keputusan sehingga simulasi terutama sekali berkenaan dengan percobaan untuk mengestimasi perilaku dari sistem nyata untuk maksud perancangan sistem. Dengan adanya simulasi dapat memberikan gambaran sistem nyata pada proses produksi PT. RICRY sehingga dengan adanya simulasi tersebut dapat memberikan usulan terhadap sistem yang yang hampir optimal untuk menghasilkan output atau keluaran dari sistem tanpa harus mengganggu kerja sistem serta dapat mengurangi *bottleneck* yang akan mengakibatkan hasil produksi perusahaan rendah.

Dengan melihat permasalahan yang telah diuraikan tersebut, diketahui bahwa terdapat ketidakseimbangan lintasan yang berdampak pada penumpukan atau *bottleneck* yang mengakibatkan output atau hasil produksi perusahaan rendah.

### 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah bagaimana menyeimbangkan lintasan guna meminimasi *bottleneck* serta meningkatkan hasil produksi menggunakan pendekatan simulasi di PT.RICRY?

### 1.3 Tujuan

S

Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu Menyeimbangkan lintasan produksi pada proses produksi SIR 20 guna meminimasi *bottleneck* dan meningkatkan hasil produksi dengan membentuk model skenario usulan yang tepat.

### 1.4 Manfaat

Manfaat dari penelitian yang dilakukan ini adalah sebagai berikut :

- 1. Bagi Perusahaan
  a. Dapat menye
  basah sehing
  produksi.
  - Dapat menyeimbangkan lini produksi pada proses produksi *crumb* basah sehingga dapat meminimasi *bottleneck* dan meningkatkan hasil produksi.

I-6

sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



# © Ha☆ cipta milik UIN

X a

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip

 b. Dapat sebagai pertimbangan dalam perbaikan terhadap lini produksi PT RICRY.

Manfaat penelitian bagi peneliti:

Sebagai saran penerapan teori-teori yang telah dipelajari selama masa kuliah untuk memecahkan masalah yang terjadi pada dunia nyata. Dan manfaat lainya seperti:

- a. Dapat menmbandingkan teori tentang *line balancing* yang selama ini dipelajari dengan aplikasi di lapangan.
- b. Dapat memberikan usulan perbaikan terhadap lini produksi PT.
   RICRY dengan menggunakan simulasi.

# 1.5 Batasan Masalah

Adapun batasan masalah dalam penelitian yaitu:

- 1. Menggunakan Software Arena versi 14.7
- 2. Tidak memperhitungkan aspek biaya.
- 3. Data produksi yang digunakan adalah data perusahaan pada tahun 2015
- 4. Pengamatan dilakukan selama 8 jam kerja.
- 5. Diasumsikan mesin-mesin bekerja tanpa adanya kerusakan
- 6. Diasumsikan operator bekerja normal
- 7. Jenis produk yang diteliti yaitu SIR 20.
- 8. Jarak antar stasiun tidak dieprhitungkan

### 1.6 Posisi Penelitian

Ada pun posisi penelitian sebelumnya yang juga membahas tentang konsep *Line Balancing* dan Simulasi adalah sebagai berikut:

State Isl**6**nic University of Sultan Syarif Kasim Riau

I-7



Tabel 1.3 Posisis Penelitian

2 U	No.	Nama Peneliti	Judul Penelitian	Lokasi	Tujuan Penelitian	Tahun
illarang mengut	Cipta Dilindung	Yayan Indrawan, Ni Luh Putu Hariastuti	Minimalisasi Bottleneck Proses Produksi Dengan Menggunakan Metode Line Balancing	PT. Lotus Indah Textile	Menentukan stasiun kerja yang efektif     Menentukan tingkat efisiensi lintasan produksi dalam mengurtangi <i>Bottleneck</i> sehingga output produksi meningkat	2013
an atai	i Undarg-Undan	Susan	Minimalisasi Bottleneck Proses Produksi Dengan Metode Line Balancing Pada Pt. Xyz	PT. XYZ	<ol> <li>Menyeimbangkan Lini produksi <i>crumb</i> basah</li> <li>Mengalokasikan tenaga kerja sesuai dengan fungsinya</li> <li>Memaksimalkan output produksi</li> </ol>	2016
sbagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:	3.	Lina Gozali, Lamto Widodo, Martin Bernhard	Analisa Keseimbangan Lini Pada Departemen Chassis Pt Toyota Motor Manufacturing Indonesia Dengan Algoritma Ant Colony, Rank Positional Weight, Dan Algoritma Genetika	PT. Toyota Motor Manufacturing	<ol> <li>Menyeimbangkan beban kerja yang dialokasi pada setiap stasiun kerja dan mencegah terjadinya bottleneck</li> <li>Menjaga lini perakitan agar tetap berlangsung secara lancer dan kontinyu</li> </ol>	2012
ni tanpa mencantumkan dan m	4.	Maisyarah Navillah	Analisis Keseimbangan Lintasan guna meminimasi Bottleneck serta Meningkatkan Kapasitas Produksi dan alternatif usulan perbaikan lini produksi PT RICRY (Riau Crumb Rubber Factory) Menggunakan Simulasi.	PT. RICRY, Riau	<ol> <li>Menyeimbangkan lini produksi pada proses produksi <i>crumb</i> basah guna meminimasi <i>bottleneck</i> dan meningkatkan hasil produksi.</li> <li>Membuat usulan perbaikan terhadap lini produksi PT. RICRY dengan menggunakan simulasi.</li> </ol>	2016
nenyebutkan sumber:		State Islamic Univ				I-8

sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip

### 1.7 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan digunakan agar laporan ini tersusun dengan baik, adapun sistematika penulisan lporan ini adalah sebagai berikut:

### BABI PENDAHULUAN

Berisi tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan, manfaat, batasan masalah, posisi penelitian dan sistematika penulisan.

### BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab ini menerangkan teori-teori yang mendukung dan membantu dalam pengumpulan dan pengolahan data khususnya mengenai konsep *line Balancing* dan Simulasi.

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini disajikan penjelasan tentang langkah-langkah yang dilakukan dalam penelitian.

### BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Pada bab ini pengumpulan dan pengolahan data berisikan tentang pengumpulan data dan pengolahan data mengenai analisis keseimbangan lintasan dan simulasi di PT. Riau Crumb Rubber Factory (PT. RICRY).

### BAB V ANALISA PENGOLAHAN DATA

Bab ini berisikan tentang hasil dari analisa pengolahan data yang telah dilakukan.

### **BAB VI PENUTUP**

Penutup berisi kesimpulan dari tujuan diadakannya penelitian serta saran demi kemajuan perusahaan untuk masa akan datang.

Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau