

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Kesimpulan dari penelitian yang telah dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Peningkatan produktivitas kerja yang dilakukan pada CV. DHIKA PUTRA dapat berjalan dengan baik, dimana pada kinerja karyawan telah sesuai dengan metode 5S dan rula yang dapat membuat karyawan menjadi lebih nyaman dan efisien. Hal ini dapat dilihat dari pencapaian produksi lebih banyak dan bersih.
2. *Output* tahapan perbaikan dengan menggunakan budaya kerja 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, dan Shitsuke*) adalah sebagai berikut:
 - a. *Seiri*, item-item yang tidak diperlukan telah dibuang sehingga lokasi kerja lebih luas.
 - b. *Seiton*, penataan barang telah sesuai dengan tempatnya sehingga karyawan lebih mudah mengingat pada saat mengambil alat bahan yang diperlukan.
 - c. *Seiso*, barang-barang dan lokasi kerja lebih bersih sehingga hasil produksi lebih bersih dan terjaga
 - d. *Seiketsu*, merupakan aktivitas pemeliharaan dari 3S yang telah dilakukan, mulai dari pemilahan, penataan lingkungan kerja, hingga pembersihan seluruh lingkungan kerja. Pada tahapan pemantapan ini, dilakukan untuk memastikan bahwa 3S (*seiri, seiton, seiso*) yang telah dilakukan berada pada target yang optimal, Menjaga lingkungan kerja yang sudah rapi dan bersih menjadi suatu standar kerja.
 - e. *Shiketsu*, yaitu melatih komunikasi operator dalam melakukan aktivitas terutama terhadap proses produksi, pelatihan kedisiplinan dan tanggung jawab terhadap operator CV. DHIKA PUTRA dalam menerapkan konsep 5S, pembersihan bersama dan merawat ruangan, melatih kebiasaan operator untuk saling mengingatkan dalam



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menjalankan konsep 5S, dan rajin melakukan penyimpanan alat ditempat yang telah disediakan.

- f. Jika metode *Kaizen* dapat berjalan sesuai konsepnya, maka metode rula akan lebih mudah diterapkan. Hal ini dapat dilihat pada budaya karyawan yang lebih aktif dan efisien dalam bekerja.
- g. Produktivitas

Hasil sebelum dilakukan penelitian bulan oktober rata-rata adalah 0,232/unit dan setelah dilakukan implementasi berdasarkan metode 5S dan *Rula* hasil produktivitasnya meningkat dengan nilai produktivitas 0,24/unit pada bulan desember. Penerapan 5S yang dilakukan terdapat perbedaan yang cukup berarti sehingga lingkungan kerja menjadi bersih dan rapi. Hal ini dapat dilakukan secara kontinu sesuai dengan prinsip 5S yaitu *seiketsu* dan *shitsuke*. Dimana dilakukan pemantapan dan pembiasaan dengan budaya kerja yang baik tersebut. Sehingga akan menciptakan lingkungan kerja yang dapat mendukung aktivitas kerja secara maksimal, yang berdampak terhadap adanya peningkatan hasil produksi.

6.2 Saran

saran untuk penelitian selanjutnya berdasarkan hasil pengumpulan dan pengolahan data yang telah dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Penerapan konsep *kaizen* harus mengoptimalkan dukungan dari seluruh aspek yang berada didalam aktivitas pembuatan tahu CV. DHIKA PUTRA seperti operator, dan pihak manajemen terkait. Hal ini dikarenakan konsep *kaizen* saling berinteraksi dan tentunya membutuhkan kerjasama agar hasil yang diperoleh sesuai dengan target yang diinginkan. Pencapaian secara terus-menerus juga akan diperoleh dengan perubahan sikap kerja dan perbaikan kecil yang dilakukan setiap harinya.
2. Bagi pihak manajemen hendaknya juga mengoptimalkan implementasi konsep *kaizen* dengan menjalankan tindakan pencegahan berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan.

Untuk penelitian selanjutnya hendaknya dapat melakukan perhitungan waktu kerja operator dan membandingkan kegiatan sebelum dan sesudah perbaikan dilakukan, sehingga penelitian dapat lebih akurat dan hasil yang diperoleh akan membantu perbaikan kepada tingkat yang lebih efektif dan efisien.



- Hak Cipta Diindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.