

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

4.1 Profil PTPN Nusantara V (Persero)

PT Perkebunan Nusantara V (persero) adalah sebuah badan usaha milik negara, didirikan pada tanggal 14 Februari 1996 berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 10 Tahun 1996, dan disahkan oleh Notaris Harun Kamil SH melalui Akta No.38 Tanggal 11 Maret 1996 dan keputusan Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C2-88333.HT.01.01 Tahun 1996 tanggal 8 Agustus 1996.

4.2 Profil Pabrik Kelapa Sawit Sei Galuh

Pabrik Kelapa Sei Galuh dibangun pada tahun 1988/1989 dengan kapasitas 60 ton/jam, yang terletak Didesa Pantai Cermin Kabupaten Kampar, Propinsi Riau. Dibangun diatas areal 20.000m² oleh kontraktor PT. DIRGA BRATASENA, Pelaksanaan Commusioning dan Take Over Test (TOT) bulan Agustus 1990.

Pada awal pembangunan sampai dengan tahun 1996 pabrik Kelapa Sawit Sei Galuh dibawah naungan PT. Perkebunan V yang berkantor pusat di Sei Karang Sumatera Utara. Namun sesuai dengan kebijakan pemerintah pada tahun 1996 PTP-V bergabung dengan PTP-II dan PTP-IV yang berada dalam propinsi Riau menjadi PT. Perkebunan Nusantara-V.

Bahan bau pabrik Kelapa Sawit Sei Galuh bersumber dari kebun inti seluas ±2.688 Ha dan kebun Plasma seluas ±8.000 Ha.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam mengikuti tuntutan pasar global PKS Sei Galuh PTP Nusantara V telah mengimplmentasikan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) untuk setiap Tempat Kerja berdasarkan Peraturan Menteri Tenaga Kerja No.Per-05/MEN/1996.

4.3 Bidang Usaha

Perusahaan bergerak dalam bidang usaha perkebunan, pengolahan dan pemasaran hasil perkebunan. Kegiatan usaha mencakup pengusahaan budidaya tanaman meliputi pembukaan dan pengolahan lahan, pembibitan, penanaman dan pemeliharaan serta melakukan kegiatan-kegiatan lain sehubungan dengan pengusahaan budidaya tanaman tersebut. Sedangkan kegiatan produksi meliputi peungutan hasil tanaman, pengolahan hasil tanaman sendiri maupun dari pihak lain menjadi barang setengah jadi atau barang jadi. Produk utama perusahaan adalah minyak sawit dan inti sawit. Semua hasil produksi dijual baik kepasar lokal maupun ekspor. Untuk mendukung pemasaran, perusahaan bersama seluruh BUMN perkebunan membentuk kantor pemasaran bersama (KPB) PTPN1-XIV yang berkedudukan di Jakarta dan juga Indoaham sebagai perwakilan di Jerman.

1. Jenis Produk Minyak Sawit

Minyak sawit dihasilkan dari pengolahan tandan buah segar (TBS) di 12 PKS yang dimiliki perusahaan. Minyak sawit memiliki spesifikasi mutu yang telah ditetapkan untuk dapat dipasarkan. Parameter yang dipersyaratkan antara lain kadar asam lemak bebas, kadar air dan kotoran.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Inti Sawit

Proses pengolahan TBS menjadi minyak sawit juga menghasilkan inti sawit yang juga merupakan hasil pemisahan daging buah. Selama proses pengolahan berlangsung, tahapan proses untuk menghasilkan inti sawit melalui pemisahan, pemecahan, pengeringan, dan kotoran, inti pecah dan inti berubah warna sesuai standar.

4.4 Visi

Menjadi perusahaan perkebunan yang tangguh, mampu tumbuh berkembang dalam persaingan global. Penjelasan visi-visi PTPN V sudah mengalami tiga kali perubahan sesuai dengan kebutuhan dalam rangka pengembangan perusahaan. Penjelasan secara detail visi PTPN V diuraikan dibawah ini:

1. Perusahaan perkebunan. Bisnis utama (*core business*) PTPN V adalah industri perkebunan.
2. Tangguh. Tidak goyah dan tidak kehilangan arah dalam kondisi adanya tekanan atau goyangan, baik dari luar maupun dari dalam karena mempunyai sifat kelenturan (*Fleksibilitas*) dan adanya adaptasi yang tinggi. Tangguh dalam arti mempunyai kekuatan dalam persaingan yang tajam.
3. Tumbuh. Bertambah ukuran, baik vertikal maupun horizntal. Pertumbuhan yang berkonsentrasi secara horizontal adalah memperluas sekmen pasar mengurangi potensi persaingan dan memperbesar skala ekonomi. Selain

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

itu perusahaan juga akan melakukan akuisisi atau join venture dengan perusahaan lain dengan industri yang sama.

4. Berkembang. PTPN V akan mengembangkan bisnis yang selama ini disediakan perusahaan lain, baik yang disediakan pemasok maupun distributor. Hal ini dapat dilakukan dengan mendirikan anak perusahaan baru dengan memasok bahan baku dan bahan setengah jadi untuk kebutuhan produk maupun jasa.
5. Pesaing global. PTPN V akan berupaya secara terus menerus meningkatkan kapabilitasnya agar dapat bertumbuh dan bersaing di era globalisasi. PTPN V harus mempunyai kekuatan dalam hal produk, kemampuan pasar, keuangan dan manajemen.

4.5 Misi

Mengelola agroindustri kelapa sawit dan karet secara efisien bersama mitra, untuk kepentingan stakeholder berwawasan lingkungan, berdasarkan prinsip-prinsip *good corporate governance* dan menciptakan nilai tambah perusahaan secara berkelanjutan. Penjelasan misi. Penjelasan secara detail misi PTPN V diuraikan dibawah ini:

1. Agroindustri, adalah suatu kegiatan bisnis dalam industri perkebunan dihulu dan hilir.
2. Kelapa sawit adalah jenis budidaya yang dikelola menjadi *core business* dalam industri perkebunan.
3. Efisien. Adalah ukuran yang menunjukkan bagaimana baiknya sumber-sumber daya yang digunakan dalam produksi untuk menghasilkan output.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

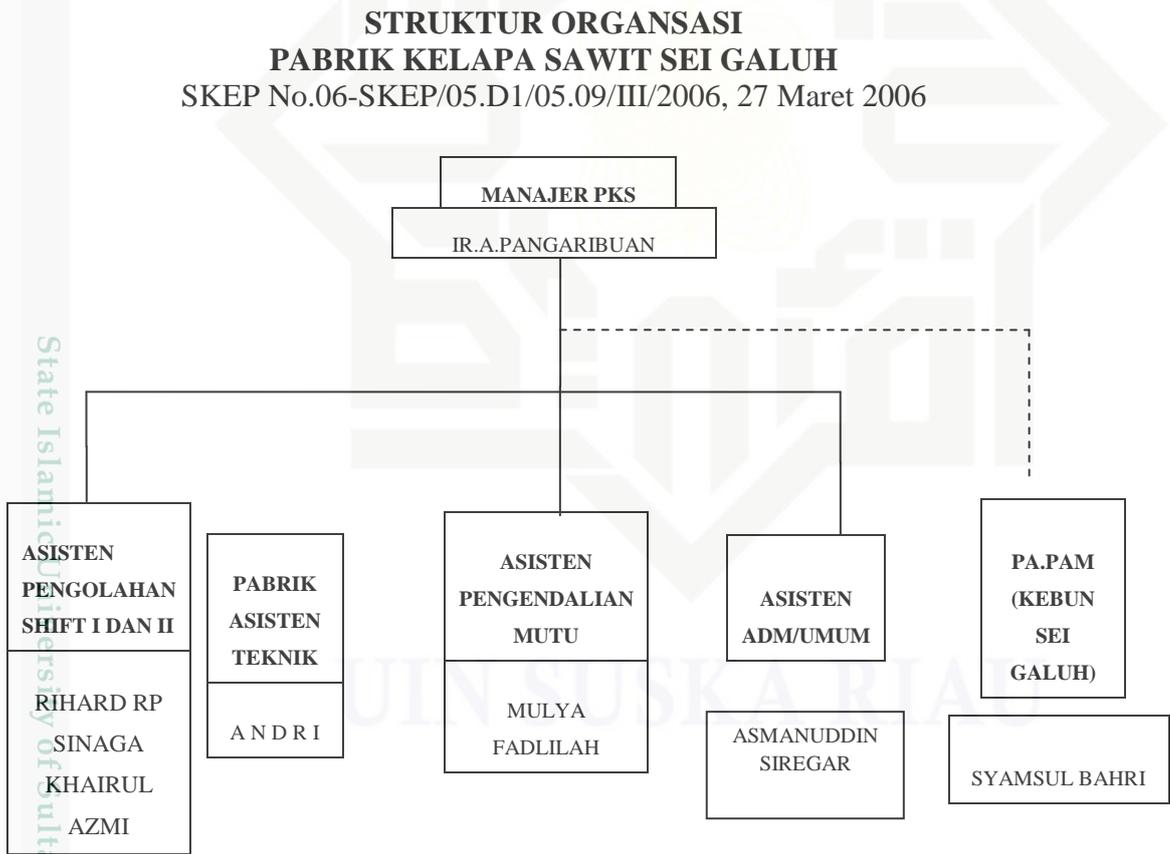
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Mitra. Dalam melakukan kegiatannya, PTPN V mengembangkan atau menjalankan prinsip-prinsip kemitraan untuk tumbuh dan berkembang bersama (*growth for equality*). Pertumbuhan dan perkembangan yang dialami oleh PTPN V juga harus dialami oleh pertumbuhan dan perkembangan mitra-mitra PTPN V. PTPN V tidak menganut prinsip-prinsip egoistis yang hanya memikirkan diri sendiri untuk tumbuh dan berkembang.
5. Kepentingan *stakeholder*. Dalam menjalankan kegiatan bisnisnya, PTPN V akan terus berupaya memperhatikan kepentingan-kepentingan *stakeholder* nya.
6. Berwawasan lingkungan. PTPN V akan terus menerus meningkatkan kualitas lingkungan hidup ditempat beroperasinya melalui penerapan sistem manajemen lingkungan dan peningkatan kesadaran kepada seluruh jajarannya akan kepentingan pelestarian lingkungan.
7. Unggulan. PTPN V akan terus menerus meningkatkan daya saing melalui keunggulan sdm dan teknologi. Pengembangan sdm merupakan kunci keberhasilan PTPN V dalam penguasaan teknologi dan peningkatan daya saing. Karakteristik sdm yang akan dikembangkan adalah:
 - a. Memiliki kemauan dan kemampuan untuk mengembangkan diri.
 - b. Mampu bekerja secara profesional dan dalam team work.
 - c. Memiliki kemampuan berkomunikasi
 - d. Memiliki daya saing dan individu yang kuat
 - e. Memiliki motivasi untuk berkarya demi memajukan perusahaan
 - f. Memiliki sifat proaktif (kreatif dan inisiatif) dan antisipatif.
 - g. Memiliki sikap mental maju.

4.6. Struktur Organisasi

Dalam usaha mencapai tujuan-tujuan yang diinginkan perusahaan secara efektif dan efisien, maka diperlukan bagian tugas-tugas bagi para anggota organisasi atau perusahaan. Oleh karena itu perlu sekali dalam sebuah organisasi untuk menetapkan struktur organisasinya. Hal ini berfungsi untuk mempermudah dalam menjalankan hubungan dengan sesama anggota organisasi tersebut.

Gambar 4.1. Struktur Organisasi Pabrik Kelapa Sawit Sei Galuh



Keterangan :

----- Garis Koordinasi

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.