

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1 Sejarah Singkat Perusahaan

P.T Arjuna Perdana Mahkota Plywood (APMP) didirikan tahun 1983 Oleh Bapak Sunaryo, seorang pengusaha lokal dari Riau. Pada tahun 1990, PT. APMP dibeli oleh PT. Sumalindo Lestari Jaya dari pemilik lama. Bahan baku disupply dari HPH satu grup yaitu PT. Inti Prona, PT. Mandau Abadi dan PT. *Injapsin Company*.

Pada akhir 2001, PT. Sumalindo Lestari Jaya menjual semua saham PT. APMP kepada PT. Manlly International Investama (MII) dan selama dibawah kendali manajemen MII sumber bahan baku diperoleh dari HPH sendiri dan IPK. Pada bulan Agustus 2004 semua saham PT. APMP dibeli oleh PT. Asia Citra dari PT. MII, dimana pemenuhan bahan baku 100% dibeli baik yang berasal dari Propinsi Riau maupun diluar Propinsi Riau.

Sampai saat ini PT. AMPM masih dibawah kendali manajemen PT. Asia Citra dengan komitmen bahwa perusahaan akan berusaha semaksimal mungkin dengan segala kemampuan yang ada untuk tetap *exist* dan beroperasi jangka panjang.

4.2 Kondisi Perusahaan Saat Ini

PT. Arjuna Perdana Mahkota Plywood hingga saat ini masih aktif beroperasi dengan menghasilkan produk plywood perbulan $\pm 4.000 \text{ m}^3$ dengan perolehan bahan baku yang bersumber dari Sumatera Utara, Jambi, dan lokal Riau didukung dengan sumber bahan baku dari masyarakat berupa kayu karet, dan limbah perkebunan lainnya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PT. Arjuna Perdana Mahkota Plywood saat ini menggunakan tenaga kerja baik yang permanen maupun *temporery* (berjumlah \pm 1.800 orang tenaga kerja) dengan komposisi 90% tenaga kerja lokal sedangkan 10% merupakan tenaga kerja dari luar Propinsi Riau. Secara umum keberadaan PT. Arjuna Perdana Mahkota Plywood sangat mendukung terhadap peningkatan ekonomi masyarakat lokal dipropinsi Riau khususnya kabupaten Rokan Hilir (Rohil). Jenis Bidang Usaha yang di kelola PT. Asia Citra bergerak di bidang industri pengolahan kayu lapis (*plywood*). Sistem Kerja pada PT. Asia pekerja bekerja dengan 2 kali penggantian jam kerja yang biasa disebut dengan shif A dan shif B yaitu:

1. Dari pukul 07.00 s/d 19.00 wib
2. Dari pukul 19.00 s/d 07.00 wib

4.3 Visi, Misi dan Budaya Perusahaan

Sejak PT. Arjuna Perdana Mahkota Plywood ditangani oleh manajemen baru, pada tahun 2005 telah menetapkan visi-misi dan budaya perusahaan agar dalam rangka mengelola dan mengendalikan kegiatan perusahaan mempunyai satu persepsi dan tujuan yang jelas kedepan.

Visi Perusahaan adalah:

Menjadikan perusahaan industri kayu lapis yang terbaik dan mampu bersaing di tingkat nasional maupun global, dengan dukungan manajemen profesional.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Misi Perusahaan adalah:

1. Menghasilkan kayu lapis yang berkualitas guna memenangkan persaingan pasar lokal maupun global.
2. Membangun *team work* dan hubungan kerja yang harmonis di lingkungan perusahaan.
3. Memelihara hubungan baik dengan segenap komponen masyarakat dan pemerintah.
4. Mendorong pertumbuhan ekonomi dan pengembangan masyarakat melalui penyerapan tenaga kerja lokal dan program *Community Development*.
5. Membangun image positif dalam rangka mendukung program pengembangan perusahaan (*Corporate Development*)

Budaya Perusahaan adalah:

“ Membangun etika kerja yang produktif, efisien dan bermoral dengan dukungan kerjasama team yang solid menuju terwujudnya visi dan misi”

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4.4 Data Umum Perusahaan

- 1) Nama Perusahaan: PT. Asia Citra
- 2) Alamat Perusahaan
 - a) Kantor Pusat : Ronggowarsito Town House
Kav.3 Jl. Ronggowarsito
No.42-44 Telp. 0761-7053856
Fax. 0765-7047868 Pekanbaru-
Riau
 - b) Pabrik : Desa Labuhan Papan
Kec. Tanah Putih Tanjung
Melawan Kab. Rokan Hilir,
Telp/Fax. 0761-598848
- 3) Perijinan (Departemen Kehutanan)
 - a) SPT/ijin industri nomor : Sk.2933/Menhut-VI/BPPI/2005
 - b) Tanggal : 15 Juli 2005
 - c) Pejabat yang mengeluarkan : Menteri Kehutanan Republik
Indonesia
- 4) Lokasi Industri Pengolahan Kayu
 - a) Desa : Labuhan Papan
 - b) Kecamatan: Tanah Putih Tanjung Melawan
 - c) Kabupaten : Rokan Hilir
 - d) Propinsi : Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5) Susunan Pemegang Saham

- a) PT. Asia Citra : Rp. 92.475.000.000
- b) Catherine Gewani : Rp 25.000.000

6) Susunan Komisaris

- a) Komisaris utama : Tamtama Adi
- b) Komisaris : Deddy Sutardi Komaruddin

7) Susunan Direksi

- a) Direktur Utama : Chen Mau Sen
- b) Direktur Industri : Harry Purnomo
- c) Direktur Keuangan : Very Chandra
- d) Direktur SDM & Umum : Eddy Suyanto

8) Tenaga Kerja

- a) Tenaga Kerja Asing : 1 Orang
- b) Tenaga Kerja Indonesia : 1.800 orang
(lokal 1.626, non lokal 184)

9) Jenis Industri & Kapasitas Produksi

- a) Jenis Industri : Plywood
- b) Kapasitas izin (m³/tahun) : 40.000
- c) Kapasitas Terpasang (m³/tahun) : 40.000

4.5 Struktur Organisasi.

Setiap perusahaan yang beroperasi baik perusahaan negara maupun perusahaan swasta harus mempunyai struktur organisasi. Dengan adanya

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

struktur organisasi setiap personil yang ditugaskan pada jabatan yang harus dipegangnya, mengetahui dengan jelas tugas dan tanggung jawabnya serta mengetahui kepada siapa ia harus melimpahkan wewenangnya agar pekerjaan tersebut lebih mudah dilaksanakan.

Dalam setiap organisasi pada masing-masing perusahaan mempunyai struktur organisasi yang berbeda sesuai dengan kondisi atau tipe dari wewenang yang ditetapkan oleh perusahaan.

Dengan adanya struktur organisasi dalam perusahaan akan memudahkan karyawan untuk menjalankan tugas dan pekerjaannya masing-masing dan kepada siapa mereka harus bertanggung jawab. Dengan adanya struktur organisasi yang jelas maka akan membantu pencapaian tujuan perusahaan.

PT. Asia Cita Tanah Putih Tanjung Melawan (Rohil) adalah salah satu perusahaan di kabupaten Rokan Hilir yang menghasilkan plywood. Dalam pencapaian tujuan perusahaan, maka PT. Asia Cita Tanah Putih Tanjung Melawan (Rohil) telah menyusun suatu struktur organisasi yang jelas, sehingga mereka di dalam bekerja tidak menemui kesulitan yang berarti atau tumpang tindih pekerjaan, namun dengan demikian bukan berarti perusahaan telah dapat mengkoordinasi karyawan dengan baik, akan tetapi masih banyak faktor-faktor lain yang mempengaruhi pelaksanaan tugas-tugas dan tanggung jawab, sehingga memerlukan langkah-langkah yang strategis untuk mengatasi masalah tersebut.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Selain itu struktur organisasi mempunyai kegunaan bagi pihak ekstern salah satunya adalah untuk mempermudah pihak tertentu yang berada diluar perusahaan untuk mengetahui jabatan seseorang didalam perusahaan.

Pada halaman berikut ini dapat dilihat bahwa struktur organisasi pada PT. Asia Citra Tanah Putih Tanjung Melawan (Rohil) yang berbentuk *line* atau garis, dengan demikian kerjasama yang dilakukan didalam perusahaan bersifat garis atau *line* pula. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada gambar 4.1 dibawah ini:

STRUKTUR ORGANISASI PT ASIA CITRA TANAH PUTIH

Keterangan dari spesifikasi jabatan pada PT. Asia Citra Tanah Putih Tanjung melawan (Rohil)

1. Direktur/pimpinan perusahaan bertanggung jawab membuat dan mendistribusikan tugas dan wewenang kepada masing-masing bagian, bersama-sama dengan para kepala bagian dan menetapkan standar kegiatan, peraturan dan kebijakan perusahaan.
2. *General Manager*, bertanggung jawab atas kelancaran pelaksanaan operasional kerja perusahaan
3. *Manager* penjualan, bertanggung jawab atas pembelian barang-barang dipasarkan dan mengatur dan mengawasi penjualan barang.
4. *Manager* Gudang, bertanggung jawab atas persediaan/stock barang serta kehilangan barang di perusahaan. Mencatat barang yang masuk dan keluar dari gudang persediaan mencatat persediaan suku cadang yang ada di gudang.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5. *Manager personalia*, bertanggung jawab atas dilaksanakannya peraturan perusahaan serta bekerja sama dengan Departemen Tenaga Kerja.
6. *Manager Accounting*, bertanggung jawab atas kebutuhan dana untuk pembayaran upah/gaji.
7. *Manager Suplayer*, bertanggung jawab pengurusan persediaan bahan baku.
8. *Manager SDM*, bertanggung jawab mengawasi operasional perusahaan dan menangani masalah kesehatan dan keselamatan kerja.

4.6 Aktivitas Perusahaan

Aktivitas perusahaan merupakan bagian-bagian yang terjadi didalam dan diluar perusahaan, baik secara langsung maupun tidak langsung akan mempengaruhi kelancaran jalannya perusahaan. Dengan aktivitas perusahaan yang lancar maka diharapkan dapat mendorong tercapainya tujuan perusahaan secara efektif dan efisien dalam usaha meningkatkan hasil yang seoptimal mungkin serta untuk menjaga kelangsungan hidup perusahaan.

Dalam aktivitas PT. Asia Citra Tanah Putih Tanjung Melawan (Rohil) memproduksi berbagai produk, antara lain:

1. Plywood, yaitu jenis produk yang terbuat dari kayu logs yang digunakan untuk membuat triplek atau kayu lapis.
2. *Block Board*, yaitu jenis kayu yang terbuat dari hati kayu yang digunakan sebagai bahan untuk membuat pintu, jendela, meubel dan lain-lain.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. *Flooring*, yaitu jenis produk kayu yang terbuat dari kayu kompas yang digunakan untuk pembuatan tegel atau pembuatan lantai rumah yang dari kayu.

Berikut ini akan dikemukakan secara garis besar proses produksi dari produk Plywood pada PT. Asia Citra Tanah Putih Tanjung Melawan (Rohil) seperti terlihat pada gambar 4.2 bagan aliran proses pembuatan Plywood sebagai berikut:

1. *Log Pond* : Bagian ini berfungsi untuk menyimpan dan merendam *logs* yang akan dipakai sebagai bahan baku.
2. *Chain Saw* : *Logs* dipotong sesuai dengan ukuran yang dikehendaki.
3. *Rotary* : *Logs* yang telah dipotong lalu dibersihkan dari pasir, paku setelah itu baru melakukan pengupasan. Hasil kupasan berupa *vener* dan *core*.
4. *Block Board* : Kayu dibelah-belah sesuai dengan ukuran yang diinginkan
5. *Continous Dryer* : Proses pengeringan agar kayu menjadi lebar sesuai dengan yang ditentukan.
6. *Roll Dryer* : Mesin pengering untuk bahan *core* yang telah tersusun rapi dan bahan *core* yang terlebih dahulu dipotong dimesin *Clipper*.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

7. *Core Boider* : Tempat penyambungan *core* yang sudah kering dan dipotong sesuai dengan yang ditentukan.
8. *Back Compossor* : Bahan yang hancur dan pecah dari *countinuous dryer* dikirim ke *back compresor* dikirim kembali menjadi bahan yang utuh sesuai dengan ukurannya. Bahan yang keluar diambil untuk diperbaiki ada bagian *face back repair*.
9. *Face Back Setting* : Bagian menyusun *veneer*.
10. *Glue Spreader* : Pengeleman.
11. *Hot Press* : Pengempaan panas (merekatkan ikatan perekat menjadi keras dan matang).
12. *Sizer* : Pengamplasan pinggir *plywood* baik arah memanjang dan arah melebar yang pada umumnya panjang dan lebar kayu lapis menjadi 4x8 dan hasil potongan harus siku.
13. Pendempulan : Menambatkan bagian yang cacat seperti lubang kecil dan lain-lain.
14. Sander : Menghaluskan kayu lapis yang sudah didempul agar ketebalan dan kehalusan kayu lapis sesuai dengan keinginan. Dimana ketebalan harus sesuai dengan standar yang ditentukan.

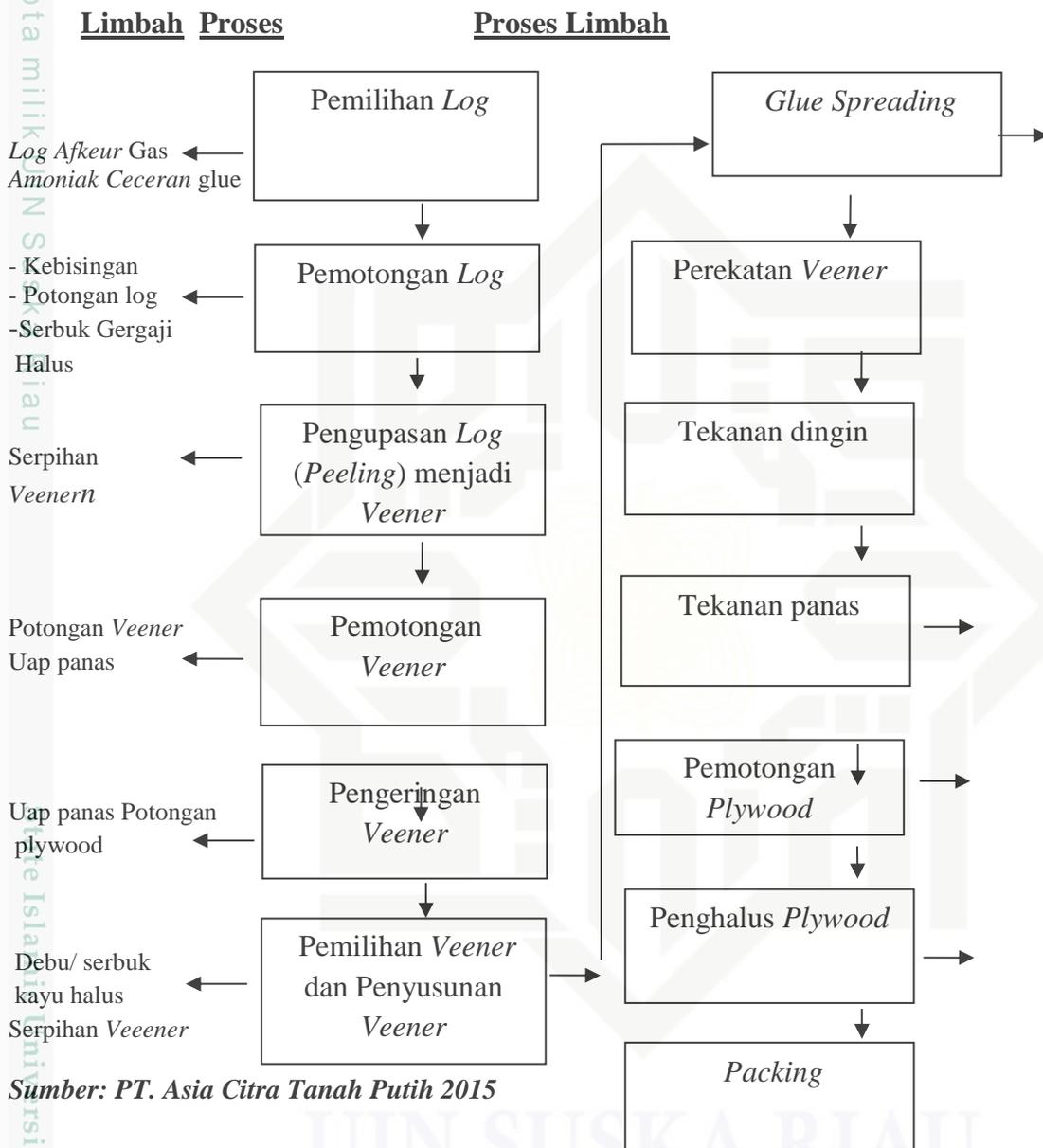
Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

15. *Quality Sportir* : Memeriksa dan memisahkan kayu lapis dengan ketentuan *grade* yang ada.
16. *Packing* : Pengepakan pengemasan setelah kayu digrade untuk keperluan dijual ekspor atau lokal.
17. Gudah Produksi : Tempat penyimpanan kayu lapis yang sudah dikemas ke dalam gudang yang sudah ada untuk siap dikirim.

Daerah pemasaran ini meliputi luar dan dalam negeri. Adapun yang di luar negeri yaitu Australia, Italia, Rusia dan dalam negeri seperti Medan, Dumai, Padang (tergantung permintaan). Dibawah ini akan dijelaskan Bagan Aliran Proses Pembuatan *Plywood* pada PT. Asia Citra Tanah Putih Tanjung Melawan (Rohil):

Gambar 4.2: Bagan Aliran Proses Pembuatan *Plywood* pada PT. Asia Citra Tanah Putih Tanjung Melawan (Rohil)



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Diarangi mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.