



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**DAFTAR ISI**

|  |      |
|--|------|
| Kata Pengantar dan Ucapan Terima Kasih .....     | i    |
| Daftar Isi .....                                 | iii  |
| Daftar Tabel .....                               | v    |
| Daftar Singkatan .....                           | vi   |
| Pedoman Transliterasi .....                      | viii |
| Abstrak .....                                    | ix   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                         |      |
| A. Latar Belakang Masalah.....                   | 1    |
| B. Penegasan Istilah .....                       | 7    |
| C. Permasalahan                                  |      |
| 1. Identifikasi Masalah.....                     | 7    |
| 2. Batasan Masalah .....                         | 7    |
| 3. Rumusan Masalah.....                          | 8    |
| D. Tujuan dan Manfaat Penelitian                 |      |
| 1. Tujuan Penelitian .....                       | 8    |
| 2. Manfaat Penelitian .....                      | 9    |
| E. Kegunaan Penelitian .....                     | 10   |
| <b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b>                  |      |
| A. Kerangka Teori.....                           | 11   |
| 1. Peran.....                                    | 11   |
| 2. Budaya Organisasi .....                       | 15   |
| a. Pengertian Budaya Organisasi .....            | 15   |
| b. Asal mula Budaya Organisasi .....             | 19   |
| c. Karakteristik Budaya Organisasi.....          | 20   |
| d. Menciptakan Budaya Organisasi yang baik ..... | 23   |
| 3. Kompetensi Guru .....                         | 24   |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

|  |    |
|--|----|
| a. Kompetensi Kerpribadian.....          | 33 |
| b. Kompetensi Sosial.....                | 56 |
| c. Kompetensi Profesional .....          | 67 |
| d. Kompetensi Paedagogik.....            | 81 |
| B. Tinjauan penelitian yang relevan..... | 91 |
| C. Konsep operasional.....               | 95 |

**BAB III METODE PENELITIAN**

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| A. Jenis penelitian .....            | 98  |
| B. Lokasi dan waktu penelitian.....  | 99  |
| C. Subjek dan Objek Penelitian ..... | 99  |
| D. Populasi dan Sample.....          | 100 |
| E. Data dan Sumber Data .....        | 101 |
| F. Informen Penelitian .....         | 102 |
| G. Teknik Pengumpulan Data .....     | 102 |
| H. Teknik Analisa Data .....         | 104 |
| I. Triangulasi Data .....            | 106 |

**BAB IV HASIL PENELITIAN**

|  |     |
|--|-----|
| A. Temuan Umum Penelitian .....  | 110 |
| 1. MTs Negeri Kuok .....   | 110 |
| 2. MTs Negeri Kampar .....   | 116 |
| 3. MTs Negeri Lipat Kain.....  | 120 |
| 4. MTs Negeri Kuntu .....  | 132 |
| B. Temuan Khusus Penelitian  |     |
| 1. Data Tentang peran budaya organisasi dalam<br>Meningkatkan kompetensi guru..... | 139 |
| 2. Data tentang factor yang menunjang.....   | 151 |
| 3. Data tentang factor yang menghambat.....  | 154 |
| C. aNalisa Data.....   | 162 |
| D. Diskusi.....  | 176 |

**BAB V PENUTUP**

|                     |     |
|---------------------|-----|
| A. Kesimpulan ..... | 185 |
|---------------------|-----|

B. Saran ..... 186

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN-LAMPIRAN**



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.