

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB II

### GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

#### 2.1 Sejarah Singkat PTPN V (PT Perkebunan Nusantara V Sei Galuh)

Perusahaan Terbatas perkebunan nusantara V (PTPN V) Kebun sei galuh merupakan satu unit kerja yang dikelola PTPTN V Riau, dibawah Kementerian BUMN yang mengusahakan perkebunan kelapa sawit sebagai usaha utamanya. PT perkebunan Nusantara V sei galuh dilengkapi pabrik pengolahan kelapa sawit yang menghasilkan minyak sawit atau CPO dan mengirim inti sawit pelapukan tandan kosong yang merupakan limbah pabrik. Pupuk ini biasa disebut dengan pupuk tandan kosong kelapa sawit (Tangkos).

PT. Perkebunan sawit Nusantara V merupakan BUMN perkebunan yang didirikan tanggal 11 maret 1996 sebagai hasil kosolidasi kebun pengembangan PTP II, PTP IV, PTP V di provinsi Riau, Secara efektif perusahaan mulai beroperasi sejak tanggal 9 April 1996 dengan kantor pusat pekanbaru. Landasan hukum perusahaan ditetapkan berdasarkan peraturan pemerintah Republik Indonesia No. 10 tahun 1996 tentang penyeteran modal Negara Republic Indonesia untuk pendirian perusahaan perseroan (persero) PT. Perkebunan Nusantara V.

Anggaran dasar perusahaan dibuat didepan notaris Harun Kamil Akte No. 38 Tanggal 11 Maret 1996 dan disahkan melalui Keputusan Menteri Kehakiman RI no c28333 H.T.01. Tahun 1996, serta telah diumumkan dalam berita Negara Republik Indonesia No. 80 tanggal 4 Oktober 1996, dan tambahan berita Negara RI No.8565/1996.



Anggaran dasar perusahaan telah mengalami perubahan, terakhir dengan akta notaris Sri Rahayu Hadi Prasetyo, SH No. 01/2002 tanggal 1 Oktober 2002. Perusahaan ini telah mendapatkan persetujuan menteri kehakiman dan HAM RI melalui surat keputusan No. c2-0923 H.T.01.04 TAHUN 2002 tanggal 28 Oktober 2002, dan telah diumumkan dalam berita Negara RI No. 72 tanggal 19 September 2003 dan tambahan berita Negara RI No. 8785/2003.

Saat ini, kantor pusat berkedudukan di jln. Rambutan no.43 Pekanbaru, dengan unit usaha yang terbesar diberbagai Kabupaten di Provinsi Riau. Perusahaan mengelola 51 unit kerja yang terdiri dari 1 unit kantor pusat; 5 unit bisnis strategis (USB); 25 unit kebun kelapa sawit; 12 pabrik kelapa sawit (PKS); 1 unit pabrik PKO; 4 fasilitas pengolahan karet ; dan 3 rumah sakit. Areal yang dikelola oleh perusahaan seluas 160.745 Ha, yang terdiri dari 86.2129 Ha lahan sendiri/ inti dan 74.256 Ha lahan plasma.

1. Strategic business unit (SBU) Sei Galuh (SGH)
  - a) Kantor SBU/SGH SBU Office
  - b) Kebun inti / KKPA Sei pagar (SPA)/SPA Estate
  - c) Kebun inti / KKPA Sei galuh (SGH)/SGH Estate
  - d) Kebun inti / KKPA Sei garo (SGO)/SGO Estate
  - e) Kebun inti / KKPA Tanjung Medan (TME)/TME Estate
  - f) Kebun inti / KKPA Tanah Putih (TPU)/TPU Estate
  - g) Pabrik kelapa sawit (PKA) SPA/Plam oil Mill (POM) SPO
  - h) PKS Sei Garo/POM SGO
  - i) PKS TPU/POM TPU



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- j) PKS TME/POM TME
2. SBU Tandun (TAN)
  - a) Kantor USB TAN/SBU TAN Office
  - b) Kebun sei kencana I (SKE I)/SKE I Estate
  - c) Kebun sei kencana II (SKE II)/SKE II Estate
  - d) Kebun sei berlian (SBE)/SBE Estate
  - e) Kebun TAN/TAN Estate
  - f) Kebun terantam (TER)/TER Estate
  - g) Pengembangan kebun inti sei tapung (STA)/STA Estate Development
  - h) Kebun sei linda(SLI)/SLI Estate
  - i) Pengembangan Kebun tamora(TAM)/TAM Estate
  - j) PKS TER/TER POM
  - k) PKS TAN/TAN POM
  - l) PKO TAN/TAN PKO
3. SBU Sei Rokan(SRO)
  - a) Kantor SBU / SBU SRO Office
  - b) Kebun inti sei tapung (STA)/STA Estate
  - c) Kebun sei siasam(SSI)/SSI Estate
  - d) Kebun SRO/SRO Estate
  - e) Kebun sei intan (SIN)/SIN Estate
  - f) PKS SRO/SRO POM
  - g) PKS SIN/SIN POM
  - h) PKS STA/STA POM

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 4. SBU Lubuk Dalam(LDA)

- a) Kantor SBU LDA / LDA Office
- b) Kebun inti sei buatan (SBT)/SBT Estate
- c) Kebun LDA/LDA Estate
- d) Kebun air molek I (AMO I)/AMO Estate I
- e) Kebun air molek II (AMO II)/AMO Estate I
- f) Pengembangan AMO/AMO Estate Development
- g) PKS SBT/SBT POM
- h) PKS LDA/LDA POM
- i) Unit pabrik pengolahan karet rakyat (PPKR) bukit selasih (BSE)/BSE Small Holder Factory
- j) Pembangunan PKS AMO AMO / POM Development

## 5. SBU Plasma

- a) Kantor SBU Plasma/Plasma SBU Office
- b) Kebun plasma SBT,LDA/SBT,LDA Plasma Estate
- c) Kebun plasma STA,SSI,SIN,STA,SSI,SIN Plasma Estate
- d) Kebun plasma SGO,SPA,TPU/SGO,SPATPU Plasma Estate
- e) PKS SGH,kebun plasma SGH/SGH POM , SGH Plasma Estate.

**2.2 Logo dan Motto PTPN V (PT Perkebunan Nusantara V Sei Galuh)**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta dimiliki: UIN Suska Riau  
 Staf: Ismi University of Sultan Syarif Kasim Riau

Logo PTPN V ini menggunakan logo yang menyerupai daun kelapa sawit berkembang dan melekok halus tanpa ujung tajam. Logo ini telah diresmikan di Gedung Serba Guna Kantor Pusat PTPN V Jalan Rambutan No 43 Pekanbaru. Dan logo tersebut mempunyai makna disetiap warna daunnya, warna kuning/orange mempunya arti berupa minyak mentah kelapa sawit, hijau mempunyai arti perkebunan ramah lingkungan. Sedangkan biru mempunyai arti perusahaan yang siap bersaing secara global dan menjadi wadah bagi semua elemen penting perusahaan. Logo ini telah disetujui dan ditanda tangani oleh Menteri BUMN Dahlan Iskan dengan Nomor : S-150/MBU/2013 Tanggal 7 Maret 2013.

### **2.3 Lokasi dan Letak Geografis PTPN V (PT Perkebunan Nusantara V Sei Galuh)**

Kebun sei Galuh berada di Kecamatan Tapung, Kabupaten Kampar, Provinsi Riau dengan luas 2.802.835 Ha, sesuai dengan HGU nomor: 153 ( areal tanaman 2.688 Ha, areal perumahan, PKS, limbah dan sasaran sosial 114.835 Ha). Keun Sei Galuh berjarak 35 km dari pusat kota pekanbaru. Secara geografis Kebun Sei Galuh berbatasan dengan:

1. Sebelah timur berbatasan dengan desa Mataram
2. Sebelah barat berbatasan dengan desa Tambusai
3. Seelah selatan beratasan dengan desa Pagaruyung
4. Sebelah utara berbatasan dengan desa Sriwijaya



Wilayah Kebun Sei Galuh merupakan wilayah terbuka, artinya mudah dicapai dan menuju Ibu Kota Provinsi Riau Pekanbaru, dengan jarak tempuh 20 Km, dan jarak menuju pelabuhan Ekspor Dumai 100 Km.

#### 2.4 . Visi dan Misi PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Sei Galuh

##### 1) Visi

Visi akan menjadi perusahaan perkebunan yang tangguh yang mampu tumbuh dan berkembang dalam persaingan global.

Visi perusahaan telah mengalami 3 kali perubahan sesuai dengan kebutuhan dalam rangka pengembangan perusahaan. Penjelasan secara detail visi perusahaan diuraikan dibawah ini :

##### a) Perusahaan perkebunan

Bisnis utama (cover Busines) perusahaan adalah industry perkebunan.

##### b) Tangguh

Tangguh dalam arti mempunyai kekuatan dalam persaingan dalam persaingan yang tajam

##### c) Tumbuh

Tumbuh atau berkembang dalam arti memperluas segmen pasar mengurangi potensi dan memperbesar skala ekonomi dan perusahaan juga akan melakukan kerjasama dengan perusahaan lain dalam industry yang sama.

##### d) Berkembang

Perusahaan akan mengembangkan bisnis yang selama ini disediakan perusahaan lain (pemasok atau pun distributor). Hal ini dapat dilakukan dengan mendirikan perusahaan – perusahaan kecil baru



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

untuk memasok bahan dan barang setengah jadi untuk kebutuhan produk maupun jasa.

#### e) Persaingan global

Perusahaan akan terus berupaya agar dapat tumbuh berkembang dalam persaingan di era globalisasi perusahaan harus mempunyai kekuatan dalam hal produk kemampuan dasar keuangan dan manajemen.

#### 2) Misi

Misi mengelola agrobisnis kelapa sawit dan karet secara efisien bersama mitra untuk kepentingan stakeholder berwawasan lingkungan unggul dalam pengembangan sumber daya manusia dan teknologi.

Penjelasan secara detail misi perusahaan diuraikan dibawah ini :

#### a. Agrobisnis

Adalah suatu kegiatan bisnis dalam industry perkebunan yang mencakup kegiatan di hulu dan hilir.

#### b. Kelapa sawit dan karet

Adalah jenis budidaya yang dikelola dan menjadi acuan bisnis (Cover Business)

#### c. Efisiensi

Adalah ukuran yang menunjukkan bagaimana baiknya sumber-sumber daya digunakan dalam proses produksi untuk menghasilkan suatu produk dan jasa.

#### d. Mitra

Dalam melakukan kegiatannya perusahaan mengembangkan dan menjalankan prinsip kemitraan untuk tumbuh dan berkembang bersama (growth for equity).



e. Kepentingan pemegang saham

Dalam menjalankan kegiatan bisnisnya perusahaan akan terus berupaya memperhatikan kepentingan stakeholder-nya.

f. Berwawasan lingkungan

Perusahaan akan terus menerus meningkatkan kualitas lingkungan hidup ditempat beroperasi dan meningkatkan kesadaran kepada seluruh jajarannya akan pentingnya pelestarian lingkungan.

g. Unggul

Perusahaan akan terus menerus meningkatkan daya saing melalui keunggulan SDM dan teknologi yang di miliki oleh perusahaan.

## 2.5 Struktur Organisasi PTPN V (PT Perkebunan Nusantara V Sei Galuh)

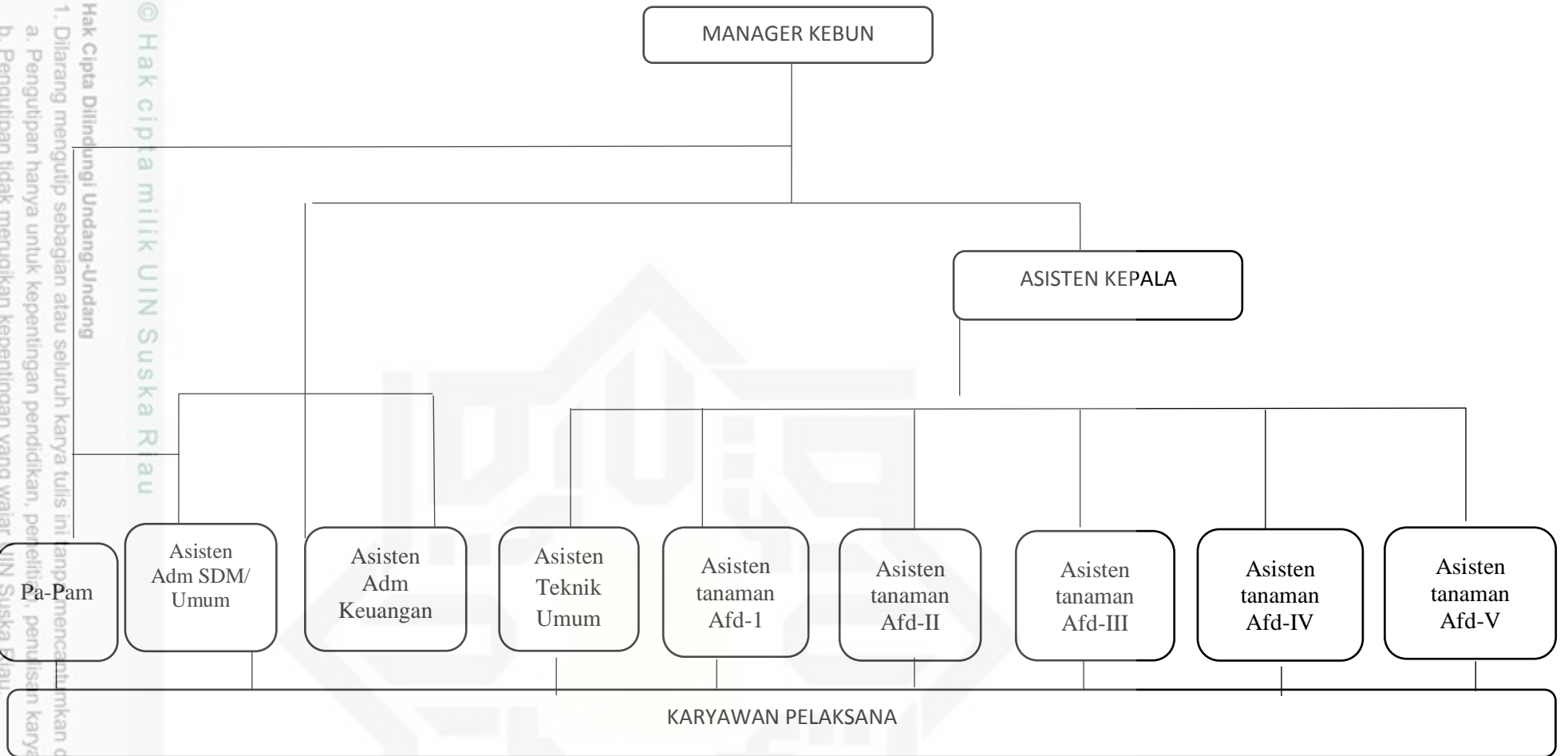
Struktur organisasi merupakan gambaran tentang kerangka dan susunan perwujudan dari hubungan diantara fungsi, bagian posisi maupun orang yang menunjukkan kedudukan, tugas, wewenang, kewajiban dan tanggung jawab bagi masing-masing anggota organisasi. Dengan terciptanya struktur organisasi yang baik akan terciptanya suatu kerjasama yang harmonis antara sesama anggota organisasi sehingga tujuan perusahaan yang telah ditetapkan sebelumnya akan tercapai sesuai harapan masing-masing anggota perusahaan.

Struktur organisasi pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Sei Galuh berbentuk staf dan lini. Struktur organisasi ini banyak perintah dari atasan kepada bawahannya dan tingkat tanggung jawab dari bawahan kepada atasan.

Struktur organisasi PT.Perkebunan Nusantara V Kebun Sei galuh dapat dilihat pada gambar berikut:



**STRUKTUR ORGANISASI  
KEBUN SEI GALUH PT. PERKEBUNAN NUSANTANRA**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, pen-  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Tugas Manager Kebun
  - a. Menyusun rencana jangka panjang Unit yang meliputi kebun dan pabrik.
  - b. Menyusun RKAP Unit yang meliputi kebun dan pabrik.
  - c. Mengelola kegiatan produksi tanaman meliputi:
    - Penyiapan lahan
    - Pembibitan
    - Penanaman
    - Pemeliharaan TBM dan TM
    - Panen dan transport
- 4) Tugas Asisten Kepala
  - a. Menyusun RKAP/RKO produksi di Unit Kebun.
  - b. Membuat program kerja bulanan dan triwulanan.
  - c. Mengawasi semua pelaksanaan pekerjaan di seluruh afdeling yang meliputi:
    - Penyiapan lahan
    - Pembibitan
    - Penanaman
    - Pemeliharaan TBM dan TM
    - Panen dan transport
- 5) Tugas Asisten adm SDM dan Umum
  - a) Menyiapkan RKAP/RKO bidang SDM dan Umum di Unit.
  - b) Melaksanakan administrasi DAPENBUN, DPLK, JAMSOSTEK.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c) Melakukan administrasi rekapitulasi kinerja karyawan DP2K.
- d) Melaksanakan administrasi umum yang meliputi administrasi keagrariaan, kesehatan, keamanan, kehumasan, dan administrasi kegiatan umum lainnya.
- e) Menyusun laporan masalah umum GAR dan sosial.
- f) Mengelola dokumentasi/arsip personalia dan umum.
- 6) Tugas Pam-pam
  - a) Menjaga keamanan kebun
- 7) Asisten adm keuangan
  - a. Menyusun RKAP/RKO bidang administrasi keuangan di Unit.
  - b. Mengkoordinasi penyusunan RKAP/RKO Unit.
  - c. Membuat daftar permintaan uang (DPU) dan laporan penggunaan uang (LPU) di Unit.
  - d. Melakukan pembayaran kewajiban perusahaan terhadap pekerja dan mitra kerja.
- 8) Tugas Asisten Teknik Umum
  - a. Menyusun RKAP/RKO bidang teknik umum di Unit.
  - b. Menyusun rencana perawatan/perbaikan sarana transportasi (jalan, jembatan dan saluran air) dan sarana pendukung lainnya (kantor, emplasmen/pondok, air dan listrik), serta alat transportasi/alat berat lainnya.
  - c. Menyusun dan membuat permintaan bahan keperluan pekerjaan teknik umum.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 9) Asisten tanaman afd 1 bertanggung jawab terhadap perkembangn perkebunan yang ada diareal afd 1.
- 10) Asisten tanaman afd 2 bertanggung jawab terhadap perkembangn perkebunan yang ada diareal afd 2.
- 11) Asisten tanaman afd 3 bertanggung jawab terhadap perkembangn perkebunan yang ada diareal afd 3.
- 12) Asisten tanaman afd 4 bertanggung jawab terhadap perkembangn perkebunan yang ada diareal afd 4.
- 13) Asisten tanaman afd 5 bertanggung jawab terhadap perkembangn perkebunan yang ada diareal afd 5.