

BAB IV

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1 Sejarah Singkat Perusahaan

Sebagaimana dinyatakan dalam sejarah Kerajaan Siak bahwa izin penambangan minyak bumi pertama di Riau diberikan oleh Sultan Siak Ke-12, yakni Sultan Syarif Qasim II, kepada perusahaan minyak asal Amerika N.V. *Nederlandsche Pacific Petroleum Maatschappij* (NPPM) pada tahun 1930. Hal ini tercatat sebagai bagian dari peristiwa penting selama Kerajaan Siak berdiri. NPPM merupakan perusahaan patungan antara *Standard Oil Company of California* (Socal) dan *Texas Oil Company* (Texaco), yang pada dekade 1970-an mengubah namanya menjadi PT. Caltex Pacific Indonesia.

Berangkat dari kenyataan tersebut, sejak diberlakukannya otonomi daerah, masyarakat Riau berkeinginan untuk mengelola sendiri sumber daya alam minyak dan gas bumi yang terkandung di Bumi Lancang Kuning. Keinginan tersebut diperkuat oleh lahirnya Undang-undang No. 22 Tahun 2001 tentang Minyak dan Gas Bumi yang antara lain menyatakan bahwa kegiatan usaha hulu dan kegiatan usaha hilir dapat dilaksanakan oleh:

1. Badan usaha milik negara.
2. Badan usaha milik daerah.
3. Koperasi/usaha kecil, dan
4. Badan usaha swasta.

Dalam rangka ikut serta mengelola minyak dan gas bumi di Riau, Pemerintah Daerah Kabupaten Siak membentuk PT. Bumi Siak Pusako, yang didirikan

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Beberapa lapangan utama Blok CPP yakni Zamrud, Pedada, Beruk dan Pusaka sudah menggunakan teknik produksi *secondary recovery* dengan metoda injeksi air (*Water Flood*).

Dalam kedudukannya sebagai pemegang *Production Sharing Contract*, Bumi Siak Pusako tidak hanya dipacu meraih keuntungan finansial, namun juga memiliki peran strategis dalam mengelola sumber daya manusia dan potensi lain yang ada di daerah guna mendorong terciptanya kesejahteraan, kemakmuran dan kehidupan di daerah yang lebih baik di masa depan.

4.2 Visi dan Misi Perusahaan

Berikut akan dibahas mengenai Visi dan Misi BOB PT. BSP- PERTAMINA HULU KABUPATEN SIAK dalam beberapa subbab, yaitu sebagai berikut:

4.2.1 Visi

Menjadi perusahaan daerah terkemuka dengan standard internasional dalam lingkup usaha MIGAS yang senantiasa memberikan nilai tambah bagi *stakeholders*.

4.2.2 Misi

1. Menjadi perusahaan Migas Nasional yang berorientasi Global dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Memprioritaskan pengembangan potensi daerah yang berkualitas dan profesional dengan standar internasional.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

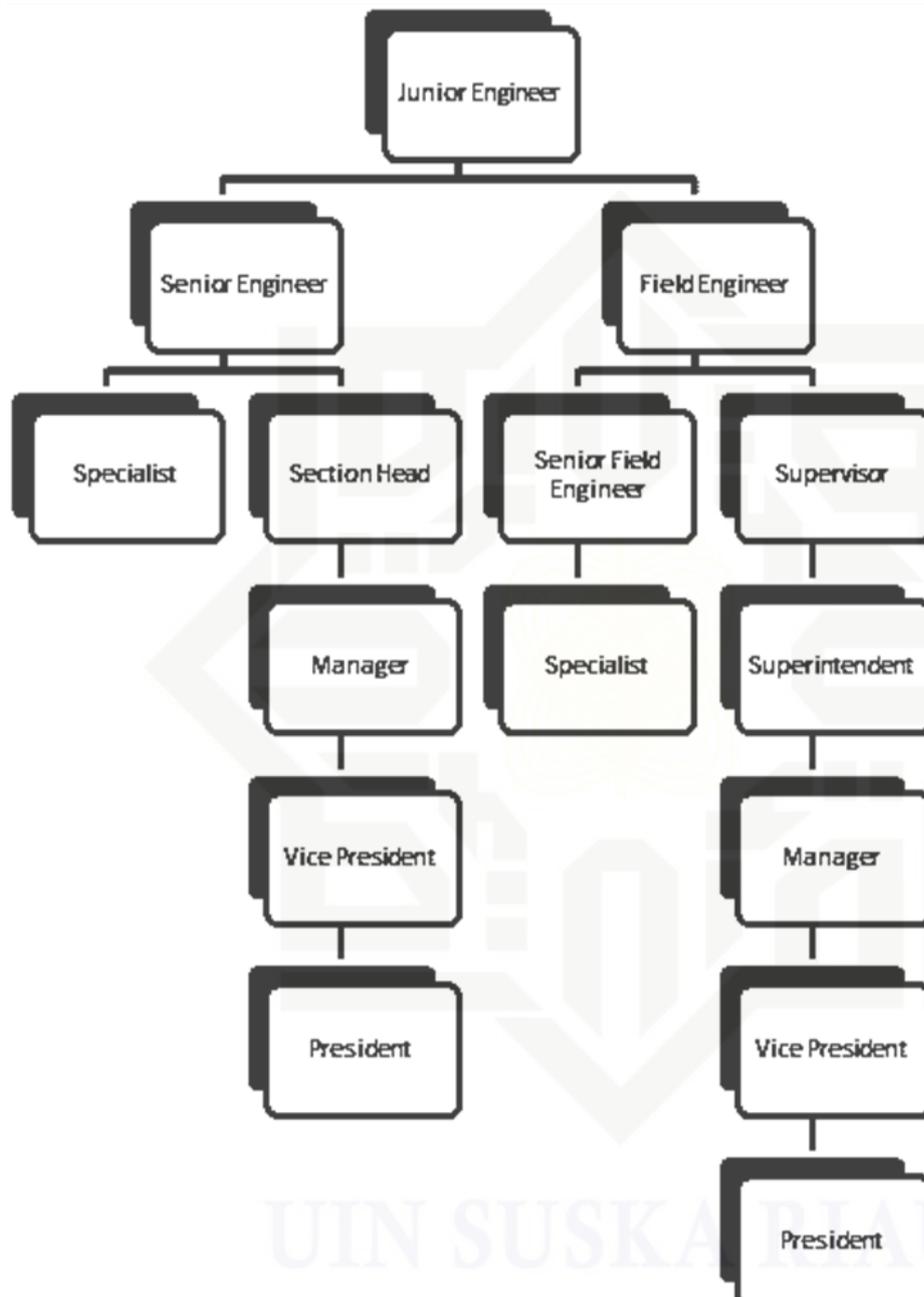
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Menjaga kesinambungan usaha dengan melakukan pengembangan usaha pada lingkup MIGAS.
4. Senantiasa menjaga kelestarian lingkungan dan meningkatkan program pengembangan masyarakat.

4.3 Nilai-Nilai

- A. Peduli : Mengutamakan kepedulian terhadap lingkungan sekitar.
- B. Usaha : Profesional yang pantang menyerah dan selalu berusaha.
- C. Selalu Unggul: Usaha yang dilakukan bertujuan untuk mencapai hasil yang sempurna.
- D. Adab : Dalam melaksanakan usahanya selalu berdasarkan adab atau etika yang mengacu pada ciri organisasi berstandar internasional, namun juga menganut adab setempat.
- E. Kebanggaan : Bangga sebagai warga Bumi Siak Pusako yang mendapatkan amanah dari masyarakat Riau dan Negara Republik Indonesia.
- F. Orientasi Bisnis : Tetap berorientasi pada bisnis guna menjamin kesinambungan.

4.4 Struktur Organisasi



Sumber : HRD (Human Resource Development) BOB PT. BSP-PERTAMINA Hulu Kabupaten Siak

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4.4.1 Deskripsi Tugas

a. *Junior Engginer*

Tugas :

- a. Memastikan semua sistem peralatan penunjang produksi berjalan lancar
- b. Membuat planning check dan maintenance semua peralatan penunjang produksi (minyak bumi dan gas)

b. *Senior Engineer*

Tugas :

- a. Bertanggung jawab untuk memimpin tim proyek multi-budaya
- b. mengkoordinasikan kegiatan konstruksi dalam Tanaman Pemanfaatan Gas Tengah dan fasilitas terkait sesuai BSP Proyek Pembangunan & Proses Eksekusi (manajemen proyek CPDEP) tahap 2-4 sebagai proyek berlangsung.
- c. Mendukung perencanaan dan scoping Pra-Front End Engineering Design (FEED Pra-), FEED. ma
- d. dan pekerjaan konstruksi rinci, termasuk mengembangkan anggaran dan jadwal. Memanfaatkan dukungan dari ahli subjek mitra Non-operasi dalam rangka memenuhi persyaratan teknis dan pelaksanaan.

c. *Field Engineer*

Tugas :

- a. Memimpin pelajaran proses belajar di rig termasuk memimpin Setelah Aksi Ulasan (AAR), dan menangkap pelajaran yang dipelajari ke dalam DCKA (Drilling dan Penuntasan Pengetahuan Aplikasi). Diskusikan pelajaran dengan tim darat oleh mingguan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Siapkan NCE (Event Non Kepatuhan) laporan untuk setiap kegagalan peralatan atau downtime seperti yang diarahkan oleh Timbal DSM.
- c. Berinteraksi dengan Drilling Engineers untuk menutup dan Penilaian Risiko lengkap.
- d. Berkomunikasi Penilaian Risiko untuk DSM (s), Service Partners, Kontraktor Pengeboran dan lain-lain untuk mengembangkan rencana darurat untuk operasi yang sedang berlangsung seperti yang diperlukan.
- e. Membantu para insinyur pengeboran kantor dengan tugas-tugas rekayasa, dokumentasi pengumpulan data dan laporan proyek.
- f. Menjaga sebagai-dibangun dengan baik skema dan memberikan update ke kantor.

d. Specialist

Tugas :

- a. Khusus menjalankan satu atau dua fungsi HR, sebagai; Recruitment Officer, Training Officer, Personnel administration, Legal Officer, Organizational Development, Sourcing Analyst, Recruitment Analyst, dan sebagainya tergantung kepada kebutuhan perusahaan.

e. Section Head

Tugas :

- a. Mengawasi semua kegiatan proses produksi yang berlangsung di perusahaan.
- b. Mengkoordinir dan mengarahkan setiap bawahannya serta menentukan pembagian tugas bagi setiap bawahannya.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Mengawasi dan mengevaluasi seluruh kegiatan penyediaan agar dapat mengetahui kekurangan dan penyimpangan/kesalahan sehingga dapat dilakukan perbaikan untuk kegiatan berikutnya.

f. **Manager**

Tugas :

- a. Menentukan segala apa yang harus dicapai atau diselesaikan (*the setting of objectives*)
- b. Memimpin segala aktivitas dan segala sesuatunya untuk menyelenggarakan pencapaiannya (*leading the activities towards accomplishments*), dan
- c. Membuat segala sesuatunya tercapai sesuai dengan apa yang telah ditentukan sebelumnya (*securing results according to predetermined objectives standards*).

G. **Vice president**

Tugas :

- a. **Hydrocarbon Transportation (HCT)**, yang mengurus pengumpulan minyak mentah dari stasiun-stasiun pengumpul di semua lading-ladang minyak, sampai kepada pemuatan minyak ke kapal-kapal dan Kilang minyak Pertamina di Dumai, termasuk Marine.
- b. **Community Services (CS)** yang mengurus operasi dan perawatan 7 Camp di Sumatra (Rumbai, Minas Duri, Dumai, Bangko, Libo, dan Petapahan),

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. **Maintenance Support Services (MSS)** yang melayani kebutuhan perbaikan fasilitas dan peralatan operasi produksi & konstruksi di semua ladang minyak PT CPI,
- d. **Air & Land Transportation (A<)** yang mengurus pengangkutan manusia dan barang, melalui daratan, lautan dan udara, dari dan ke lading minyak CPI di Sumatra dari Jakarta dan Batam,
- e. **Fire Prevention & Protection (FP&P)** yang mengurus semua peralatan pengaman dan pemadaman kebakaran, baik di daerah operasi PT CPI dan juga ikut serta dalam mengatasi kebakaran dalam lingkungan masyarakat sekitar,
- f. **Health, Environment & Safety OSU (HES-OSU)** yang mengurus masalah kepatuhan pada peraturan-peraturan keselamatan kerja dan kesehatan kerja semua karyawan PT CPI dan juga karyawan mitra kerja, dan lingkungan hidup,
- g. **OSU Business Planning & Budget**, yang menyusun dan menganalisa rencana kerja semua departmen di OSU, menyusun budget /anggaran belanja dan kemudian mengontrol pelaksanaannya.

H. President

Tugas :

- a. Menyusun strategi dan visi
- b. Menjalani hubungan dan kemitraan strategy
- c. Mengatur investasi, alokasi dan divestasi
- d. Memimpin direksi

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- e. Memastikan bahwa prinsip tata kelola perusahaan benar-benar diterapkan dengan baik

I. *Senior field engineer*

Tugas :

- a. Menyusun project closing report. Laporan ini berisi tentang performance yang berhasil dicapai dibandingkan dengan planing yang dibuat sebelum proyek dimulai, beserta analisa-analisanya. Project closing report dimaksudkan untuk membuat historical database yang akan dimanfaatkan untuk menyusun perencanaan proyek baru di masa datang.

J. *Supervisor*

Tugas :

- a. Menyampaikan kebijakan yang disampaikan oleh jabatan di atasnya kepada seluruh bawahan dan groupnya
- b. Mengatur kelompok kerja pada grup yang dipegangnya
- c. Memberikan tugas pada subordinatannya
- d. Melaksanakan tugas, proyek, dan pekerjaan secara langsung
- e. Memberikan training pada subordinate
- f. Memimpin dan memotivasi subordinate atau bawahannya
- g. Menegakkan aturan yang telah di tentukan oleh perusahaan
- h. Mendisiplinkan bawahan/subordinate
- i. Memecahkan masalah sehari hari yang rutin

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- j. Membuat rencana jangka pendek untuk tugas yang telah ditetapkan oleh atasannya.
- k. Mengontrol dan mengevaluasi kinerja bawahan
- l. Memberikan info pada manajemen mengenai kondisi bawahan, atau menjadi perantara antara pekerja dengan manajemen.

K. Superintendent

Tugas :

- a. Pengontrolan aliran bahan bakar dan memastikan bahwa mesin tersebut bekerja dengan benar
- b. Mengoperasikan instrumen kontrol untuk mematikan garis atau peralatan dan untuk menghubungkan sirkuit alternative
- c. Memeriksa instrumen dan switchboards untuk memastikan bahwa semua sistem bekerja secara efisien, untuk mendeteksi gangguan line
- d. Menemukan kesalahan dan melakukan perbaikan dasar dalam peralatan kontrol mekanik.
- e. Mengoperasikan daya switch untuk keselamatan kru dan untuk menghindari gangguan selama perbaikan
- f. Melakukan prosedur kerja yang aman untuk mengisolasi mesin pabrik dan peralatan untuk pemeliharaan dan perbaikan
- g. Mengkompilasi catatan dan laporan kinerja peralatan, pembacaan instrumen dan operasi beralih
- h. Kontrol proses dan peralatan yang terkait dengan pengelolaan oleh-produk untuk meminimalkan dampak lingkungan.

- i. Menanggapi keadaan darurat seperti kebakaran dan bahaya lingkungan.

4.5 Aktivitas Perusahaan

Sejak mulai beroperasi BOB sangat gencar di dalam melaksanakan program pemboran, baik “infill” untuk pengembangan lapangan yang sudah ada, maupun pemboran eksplorasi guna pencarian cadangan baru. Sampai tahun 2009 ini BOB telah melakukan pemboran hampir 100 sumur baru, sehingga mampu menahan laju penurunan produksi alamiah lapangan (decline rate) dari 24% menjadi < 10%. Aktivitas sumur lainnya dengan melakukan pemeliharaan berupa rekondisi pompa-pompa sumur dan “workover” dengan menggunakan rig-rig services berkekuatan 250 – 350 HP sebanyak 5 unit untuk 100 sumur setiap tahunnya. Berbagai teknologi di dunia perminyakan guna menaikkan produksi juga diaplikasikan di lapangan – lapangan BOB, baik di Zamrud, Pedada maupun West Area dengan menggunakan teknologi : CHFR-Schlumberger, Injeksi KOH, Injeksi Greenzyme, Huff-Puff, Acidizing, Radial Jetting maupun Vibroseismic (teknologi Rusia) atau Fracturing dan terakhir guna menambah jumlah cadangan BOB telah melakukan kegiatan eksplorasi berupa Seismic 3-D di wilayah kerjanya baik di Kasikan (*West Area*) maupun di Talang (*East Area* – Pedada) Adapun metoda pengangkatan fluida sumur yang berupa minyak dan air dilakukan dengan pompa – pompa ESP (*Electrical Submergible Pump*), Pompa Angguk (Conventional Pumping Unit), Hydraulic Pumping Unit (Pengembangan dari CPU) dan PCP (*Progressive Cavity Pump*).

Saat ini komposisi lifting method masih didominasi oleh pompa submercible (ESP) sebesar 85%. Minyak yang dihasilkan dari sumur – sumur Zamrud dan Pedada selanjutnya dialirkan dengan pompa melalui pipa 24” ke Minas PT. CPI dan selanjutnya dipompakan ke Terminal Dumai., sedangkan produksi dari West Area dipompakan ke Kota Batak – Petapahan PT. CPI dan bersama-sama minyak PT. CPI dipompakan juga ke Terminal Dumai. Sedangkan aktivitas pengapalan minyak masih dilakukan melalui Terminal Pengapalan Dumai bekerjasama dengan PT. Chevron Pacific Indonesia, baik untuk keperluan ekspor maupun dalam negeri, rata – rata 200.000 – 300.000 barrel minyak per bulan minyak BOB diekspor ke luar negeri (Singapura, Jepang dan Korea) atau sesuai proporsi daerah maka PT. BSP selaku BUMD akan mendapatkan dana sebesar ± US \$ 42 Juta per tahunnya, sedangkan 600.000-700.000 barrel yang merupakan hak pemerintah (BP Migas) dialirkan melalui pipa ke Kilang Minyak Puteri Tujuh – Dumai.

Di samping itu dari segi kehandalan pengelolaan Kesehatan dan Keselamatan Kerja serta Lindungan Lingkungan, BOB telah berhasil mendapatkan predikat PROPER BIRU dari Menteri Negara Lingkungan Hidup RI, ISO 14001 dan tahun ini berhasil mendapatkan sertifikat OHSAS 18001 dari Lembaga Sertifikasi International BVQI di Hotel Ritz Carlton, Jakarta, Senin, 26 Maret 2007. Komitmen terhadap Lingkungan Hidup ini sangat kuat dari Manajemen, dikarenakan daerah operasi BOB, khususnya Lapangan Zamrud berada di dalam wilayah “Konservasi alam” yang dilindungi dari Undang-undang, sehingga di

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalam operasi-nya harus selalu focus terhadap kelestarian, baik satwa, ekosistem air (Danau Besar dan Tasik) maupun flora/ tanaman-tanamannya,

Sedangkan untuk Lapangan Pedada lokasinya sangat berdekatan dengan Sungai Siak, sehingga di dalam operasi “*day to day operation*” haruslah selalu menerapkan “*Zero Water Discharge*” atau air buangan nihil ke lingkungan, karena semua air yang terproduksi dikembalikan lagi ke bumi dengan melakukan Injeksi ke sumur-sumur melalui teknologi “*WATERFLOOD*” atau EOR (*enhanced Oil recovery*) nantinya, seperti yang sudah dilakukan oleh tetangga terdekat PT. Chevron Pacific Indonesia (CPI) di Lapangan Duri sebagai Steam Flooding untuk teknologi EOR-nya.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.